



지속 가능한 경영을 위한 2세 승계 - 매뉴얼과 실천

지속 가능한 경영을 위한 2세 승계

- 매뉴얼과 실천

임재철 대표
삼성농장



| Contents

- 1 ▶ 농장 현황
- 2 ▶ 2세 승계
- 3 ▶ 성적 향상 POINT - 후보돈 관리
- 4 ▶ 성적 향상 POINT - 직원 관리

00 강사 소개

한국농수산대학교 입학
2016년

성산종돈장 실습
2017 상반기

금강축산 실습
2017 하반기

한국농수산대학교 졸업
2018년

2019년 3월
권우

2021년 5월
민우

2023년 7월
서우

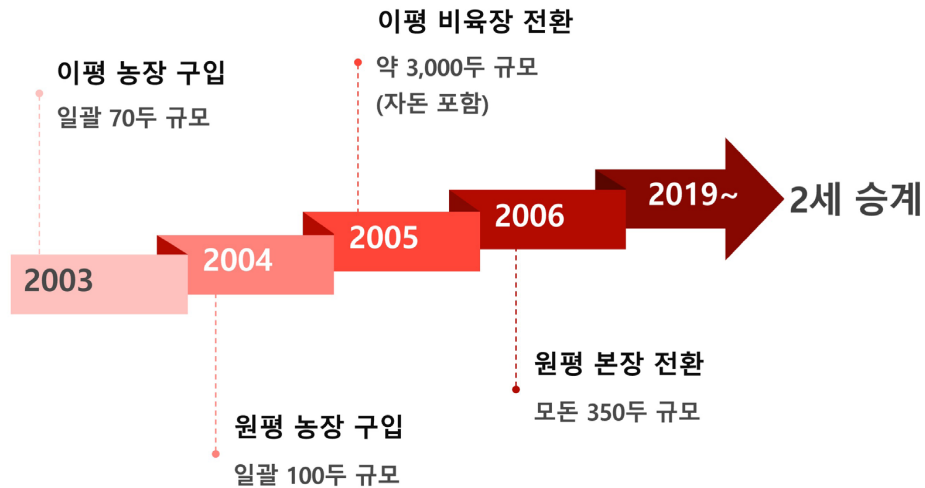


1-1 농장 개요

모든 규모	상시 모돈수 320두
시설 현황	분만사 2동 교배, 임신사 2동 후보사 1동 인큐 5동 자돈사 3동, 육성사 2동 비육사 5동
관리 인원	대표 외 5명 (본장 : 3명, 비육장 : 2명)
사육 형태	2-SITE (직영 비육장 1개)
관리 시스템	1주간 관리



1-2 농장 연혁



1-3 농장 시설



1-4 농장 인증내역



2-1 2세 승계



한국농수산대학교 졸업

- 단계별 사양관리, 시설, 질병 등 양돈 기초 지식 함양

농장 업무 시작

- 김제 본장 및 정읍 비육장 관리



다산성 모돈으로 종돈 변경

- 종돈 변경 협의





지속 가능한 경영을 위한 2세 승계 - 매뉴얼과 실천

2-1 2세 승계



사료회사 근무 경험

- 우수농가 방문 통한 사양 관리 방법 습득



1세대와의 첫번째 갈등, 그리고 퇴사

- 경험 vs 지식



1세대와의 두번째 갈등, 그리고 퇴사

- 직원 관리 방식
- 중돈 재전환 고려

2-1 2세 승계



본격적인 농장 업무

- 중재자 통한 갈등 해결

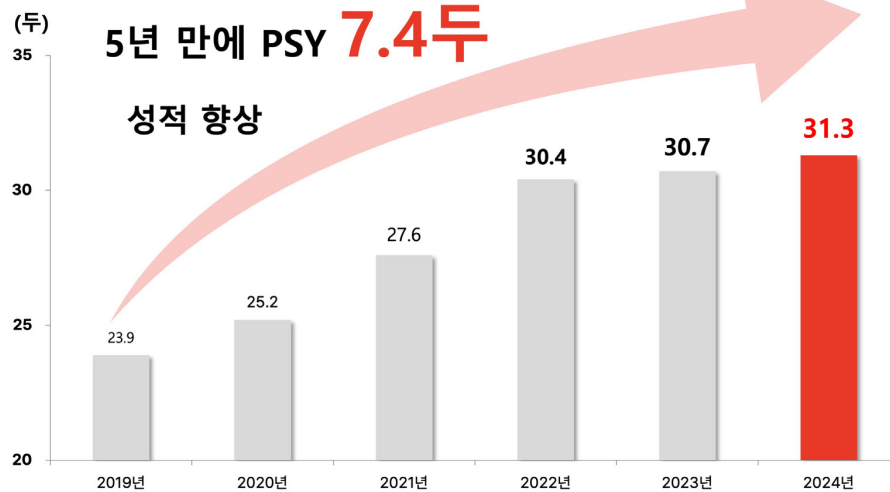
2-2 PSY 30두 달성?



2-3 경영철학



2-4 생산성적



2-5 M-27 모임



장소 | 도드람 전북사무소

시간 | 매월 둘째주 화요일

교육 주제 | 매월 논의 후 선정

교육 방법 | 전문가 초청 강의
| 분야별 주제 발표
| 지역별

CaseReport

| 주제별 토론 진행
| 선진지 견학

2-6 전북 2세 모임

순위	지역	농장명	상시 모돈수	PSY	2세 모임
1	전북	A농장	645.7	32.0	O
2	경북	B농장	789.5	31.5	
3	전북	삼성농장	328.0	31.3	O
4	충남 남부	C농장	316.2	31.2	
5	전북	D농장	444.8	30.4	O
6	전북	E농장	262.0	30.1	O
7	전북	F농장	1,280.6	30.0	X
8	전북	G농장	476.5	29.9	X
9	충남 서부	H농장	516.3	29.7	
10	전북	I농장	1,071.4	29.4	O



2-7 성공적인 2세 승계



2-8 성적 향상 원인

후보돈 관리 강화

갱신을 45% 이상
후보돈은 농장 성적의 시작점



직원은 농장의 기둥

업무 시간 준수
말은 업무 끝나면 초과업무 X

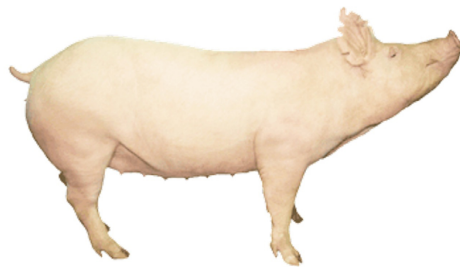
철저한 차단 방역

질병 예방의 기초
ASF 7대 방역시설 완비

인센티브 지급

보상은 확실하게!
직원들의 적극성 및 사기진작

3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리



성적 향상을 위한 매뉴얼과 실천으로
좋은 후보돈을 좋은 모돈으로 만들기

01 차단방역

- 출하, 전출 시 차량 소독 및 방역 철저
- AIAO 실시, 생석회 도포
- PRRS 안정화

02 순치 프로그램

- 격리(1주, 순치(6주), 적응(1주) 프로그램 철저히 준수
- 위축 자돈을 활용한 순치 실시

03 모돈 갱신을 준수

- 안정적이고 정기적인 후보돈 입식
- 모돈 산차 구성 안정화
- 강도태 실시

04 후보돈 관리

- 초발정 체크 및 기록
- 조도 관리
- 지제 관리

3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리

① 입식 전 소독



3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리

② 입식 시 1차 심사(지제, 피모상태)





3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리

③ 2차 심사(외음부, 유두, 호흡기 유무)



3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리

④ 후보돈 이표 부착 및 백신 접종(항생제, 구충제)



3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리

⑤ 순치 프로그램 철저히 준수

격리기간 1주

이동, 합사, 적응 등의 여러 스트레스에 노출되어 입식 당일 항생제, 구충제 주사 후 휴식 기간 부여



적응기간 1주

교배사 편입 전 안정기



순치기간 6주

1주의 격리기간을 거친 후
농장 질병에 노출

* 위축 자돈을 활용한 순치 실시
-> 바이러스 활동이 가장 왕성한
6주~10주령의 자돈 활용



3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리

모돈 갱신율 45% 이상

정기적인 입식 실시(25두 / 2개월)

모돈 산차구성 안정화

강도태 실시

출하 일자	총 두수	출하 일자	총 두수
2019/09/04	25	2022/04/14	25
2019/11/13	25	2022/05/31	30
2020/01/14	25	2022/07/29	25
2020/03/04	25	2022/09/20	25
2020/05/06	25	2022/11/22	25
2020/07/14	25	2023/01/17	25
2020/09/15	25	2023/03/16	25
2020/11/10	25	2023/05/24	27
2021/01/05	28	2023/07/25	25
2021/02/17	28	2023/09/20	26
2021/04/14	28	2023/11/29	25
2021/06/08	30	2024/01/24	25
2021/07/28	30	2024/03/20	25
2021/09/29	30	2024/05/23	28
2021/12/07	25	2024/07/24	20
2022/02/08	25	합 계	805

3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리

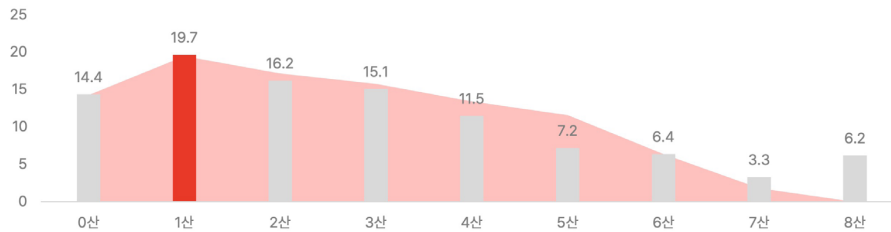
모돈 갱신율 45% 이상

정기적인 입식 실시(25두 / 2개월)

모돈 산차구성 안정화

강도태 실시

모돈 산차구성 비율(후보돈 제외)



3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리

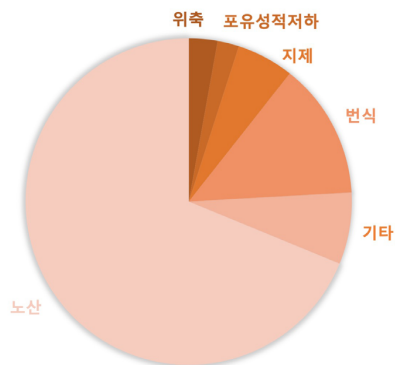
모돈 갱신율 45% 이상

정기적인 입식 실시(25두 / 2개월)

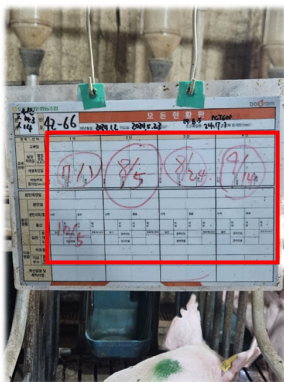
모돈 산차구성 안정화

강도태 실시

도태 원인 비율



3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리



초발정 체크

170일령 이후 초발정 체크 시작

외음부 붓기, 부동자세 등으로
발정 체크 후 개체별 기록관리 실시

교배 전까지 총 3번 확인

미발정 개체의 경우 PG600(PMSG)
주사

3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리



강발정 유도

후보돈 : 교배적기 파악 후 예정일 18일
전부터 강정사양 실시
(1회 사료량 최대 2.8kg)

경산돈 : 이유 후 3.5kg/일 강정사양 실시
(포유돈 사료 + 포도당 1컵),
BCS 3.0 기준으로 관리

매주 월요일 오전/오후, 화요일 오전에
웅돈방에 모돈을 넣어 발정 체크 실시



3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리



조도 관리

200 LUX 이상 유지
16시간 점등 / 8시간 소등

3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리

톱밥 사용

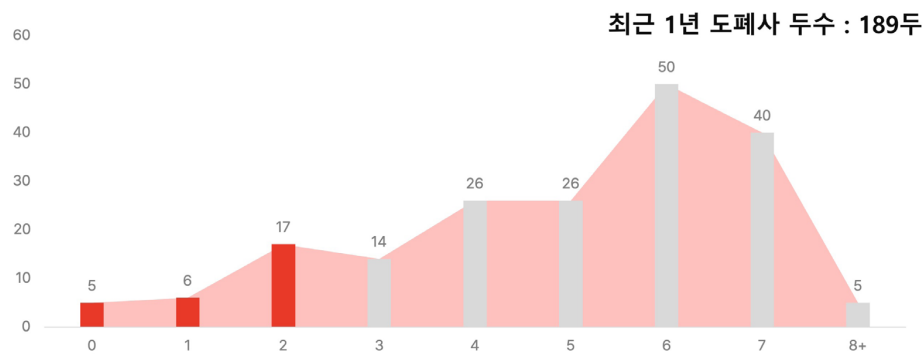
바닥 미끄럼 방지를 위한
톱밥 도포

→ 지제 강화



3 성적 향상 POINT – 후보돈 관리

후보돈 관리를 통한 낮은 도폐사율



4-1 직원 관리 철학

직원 근속을 위한



정확한 업무지시



업무시간 준수



4-2 주간 업무표

삼성농장 주간 업무 계획표							
구 분	일	월	화	수	목	금	토
오 전	주간 업무	발정 체크 및 교배	발정 체크 및 교배	임신진단	이유 분만사 수세, 소독	모돈 사료 조절	분만
		모돈, 후보돈, 포유자돈 백신				분만	
오 후	점검	철분, 거세	사료 배합	자돈 전출 돈방 수세, 소독	분만사 입식	분만	전출 자돈 PRRS 백신, 구제역 백신
		발정 체크 및 교배			분만		

4-3 인센티브

