

우수경영사례

- 생산성과 생산비,
가업승계를 중심으로



도영철 대표
사모농장

1. 농장소개

농장이념

비전
Vision

조직 구성원 모두가 행복한 농장

미션
Mission

2020 PSY 30, MSY 27

핵심가치
Core Value

협력, 상생, 도전, 혁신

농장규모

모돈 700두 일관
송 8,500두 사육

직원운용

내국인 7명
외국인 8명

분뇨처리

순환식 액비

출하

도드람조합
논산축협

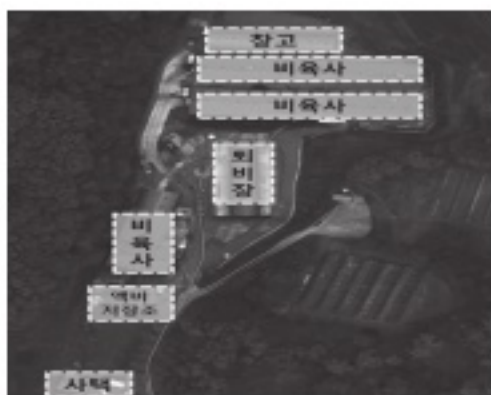
농장 2세 전환 : 2017년



농장배치도



사포농장



구암농장

모든규모	676두(2018년 평균)	후보돈 포함(788두)
관리인원	18명	농장주, 2세 2명, 직원 15명
사육형태	2-site	본장, 비육장 3곳
관리시스템	1주간	주간관리

사업시스템



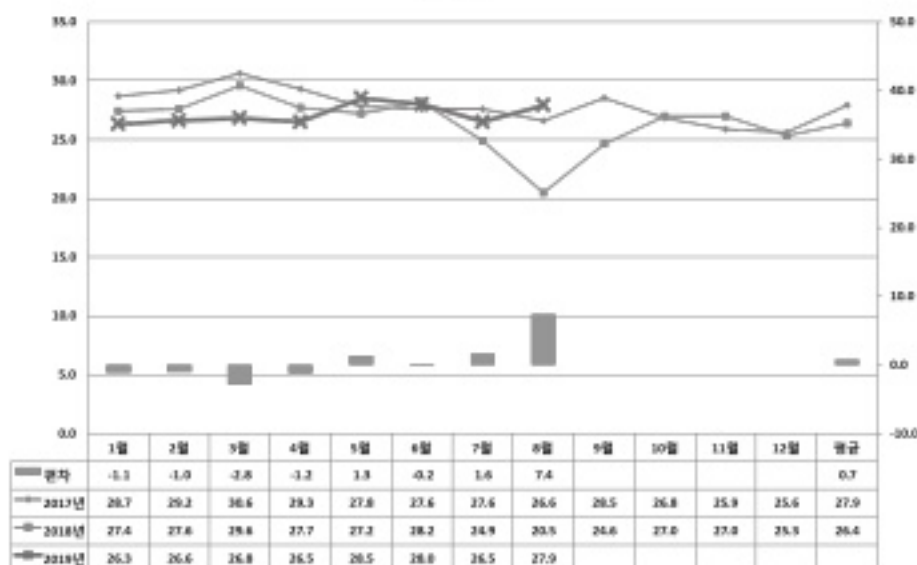
2. 사포농장

연도별 번식성적

구 분	2017년	2018년	2019년(1~9월 누계)
상시모돈수	621	676.1	654.9
분만율	89.3	87.5	90.8
비생산임수	30.2	27.5	26.7
포유일수	23.0	22.9	23.0
회전율	2.45	2.48	2.46
총산	14.4	14.3	14.1
실산	12.9	12.8	12.7
미유	11.4	10.7	11.0
PSY	27.9	26.4	27.0
MSY	22.7	24.8	

번식성적

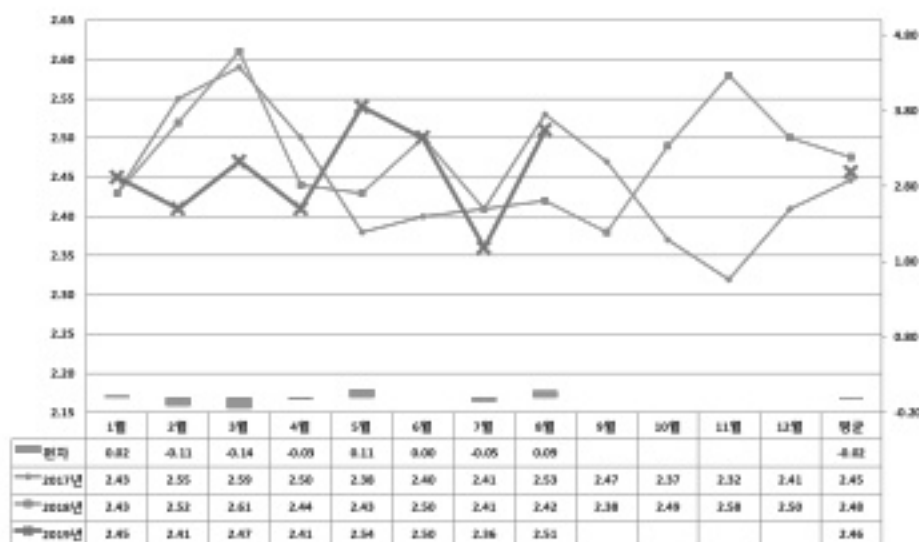
PSY



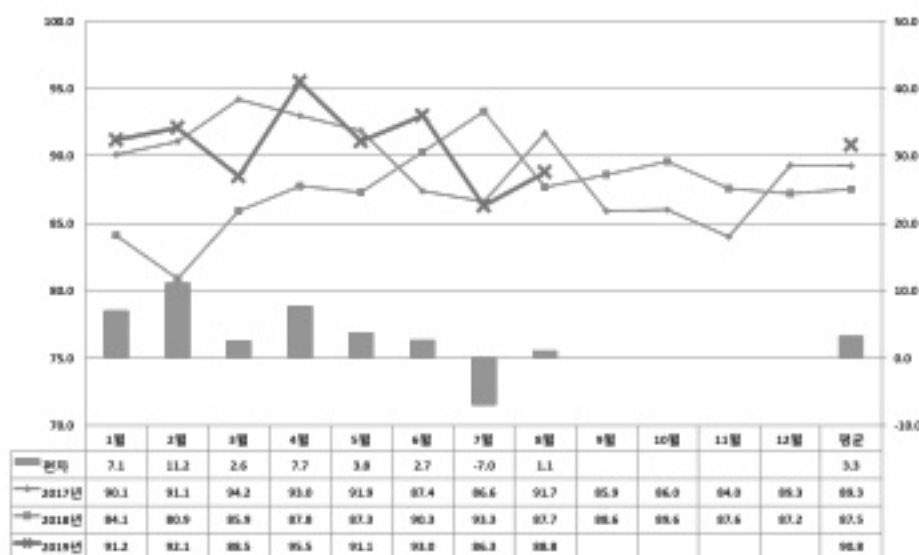


■ 번식성적

모든 회전을

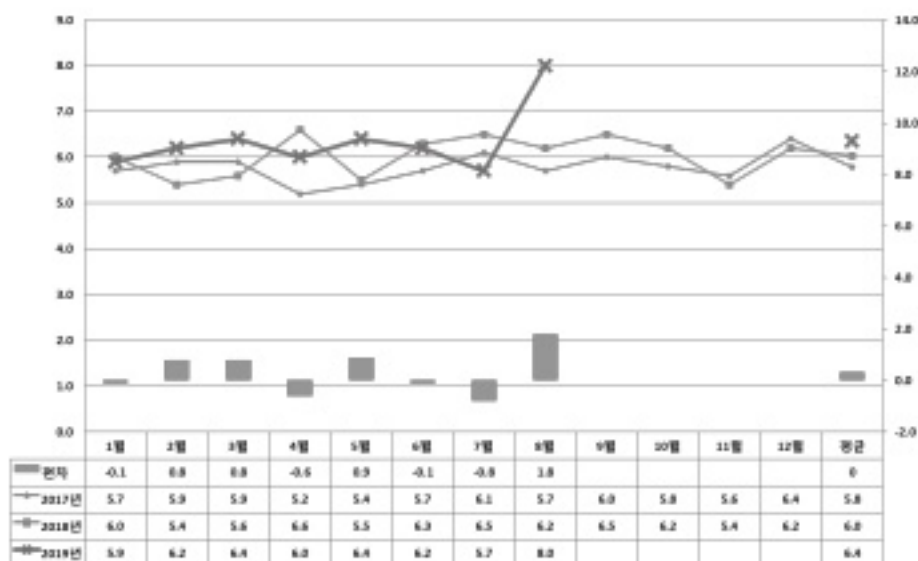


분만을

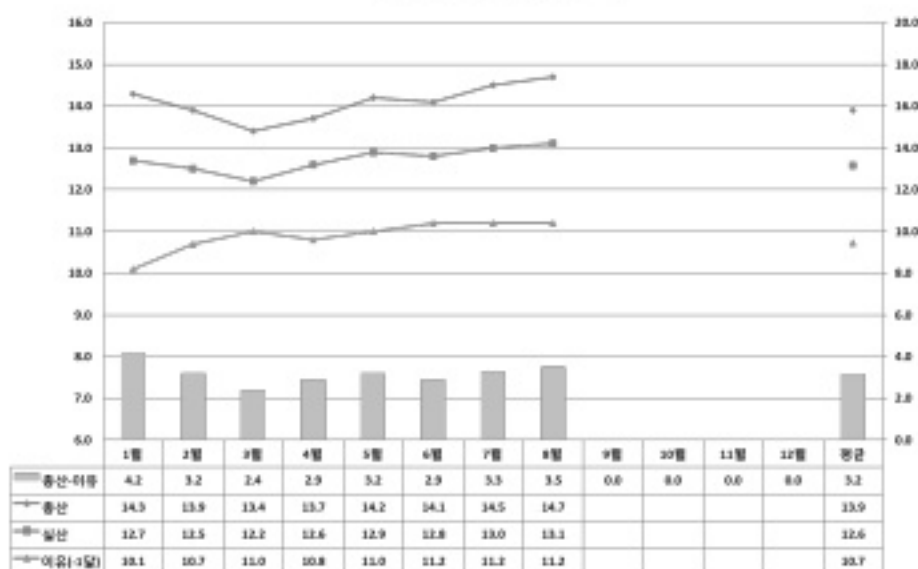


■ 번식성적

재귀 발정일

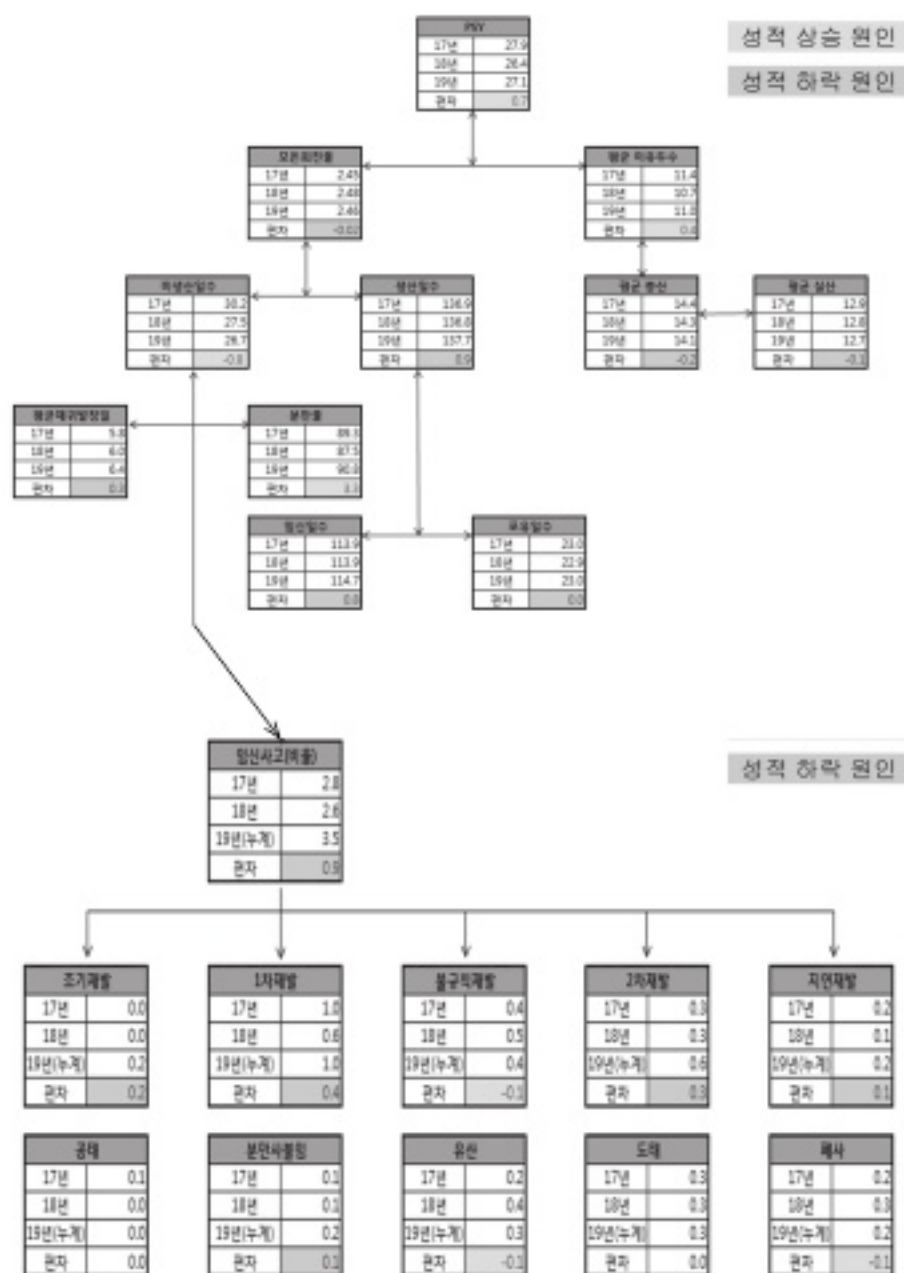


총산, 실산, 이유두수





■ **번식성적**



3. 2세경영 후 어떤 변화를 주었는가?

POINT 1. 기본 사양관리 더욱 충실 : 후보돈 순치, 강정사양, 모돈 체형관리, 양자관리
1세부터 잘 진행된 기본 사양관리 잘 지켜질 수 있도록 시스템구축

POINT 2. 철저한 기록관리 - 사양관리 현황, 분뇨 및 액비현황, 일일점검항목
효율적인 외국인 직원 관리위한 일일점검 항목 기록 및 확인

POINT 3. 비육장 매입 : 기존 3개농장 6,000두 → 현재 4개농장 9,000 → 3-site계획
철저한 올인올아웃 관리 및 크리닝, 비육돈 폐사율 감소, 상등급출현율 증가, 선별출하

POINT 4. 분뇨처리 : 기존 시처리장 원수처리 → 순환식 액비 시스템
순환식 설치, 슬러지 감소, 처리비용 감소, 인력소모 감소, 직원 선호도 증가

POINT 5. 직원 구성 변경 : 총 11명 → 총 18명 증원
방역관리(자돈전출 출하차량운영), 분뇨처리관리, 등급제관리 위한 인원 증원

POINT 6. 각 농장별 소독 매뉴얼 정립
돈사별 생식회, 품소독 등

■ 후보돈 순치 철저



후보돈 순치 프로그램



- 1) 순치재료 : 위축자돈, 번식돈(저산차) 분변 및 태반 2) 순치재료는 충분히 준비할 것
- 3) 후보돈 4~5두당 위축돈 1두



이유 후 웅돈 접촉 및 강정사양



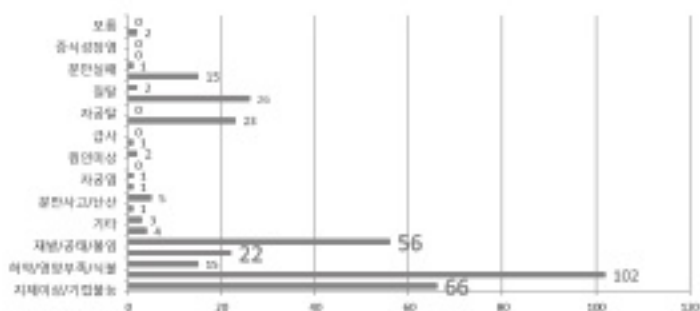
목	금	토	일	월	화
오전 6시 이유	금요일 오후부터 오전, 오후 30분간 웅돈접촉			중부	

- 1) 이유당일 1kg, 이유 후 1일뒤 부터 4kg/두 급여
- 2) 포도당 급여를 통한 등지방 손실 보충 및 인슐린 분비 촉진

모돈 체형 및 문제돈 관리

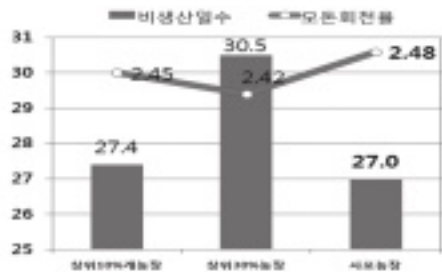


등각기를 활용한 모돈 체형 점검

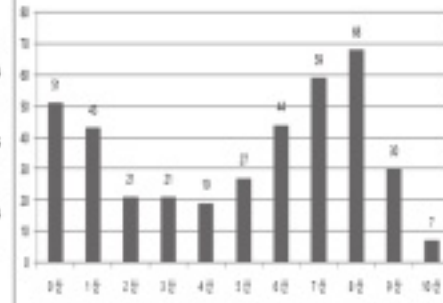


2018년 도태돈 원인 분석

모돈 체형 및 문제돈 관리



2018년 비생산일수 분석



산차별 도폐사 비율 분석



직장초음파 진단

철저한 기록관리

직장초음파 진단

조기치료 및 강도태

비생산일수 감소 노력

양자관리



- 1) 분만 1일차 초유역이기 집중
- 2) 위의 표와 같은 양자관리 실시
- 3) 1산차 모돈은 포유개시 2주 뒤 체형에 따라 포유자돈 1~2두 전출
- 4) 모돈의 유방상태에 따른 양자관리 필수



철저한 기록관리



- 1) 사양관리 현황
- 2) 분뇨 및 액비 현황
- 3) 일일 점검항목 확인 점검

비육장 매입-사포농장 현황



- 1) 올인 올아웃, 크리닝
- 2) 육성률 증가
- 3) 상등급 출현율 증가, 선별출하

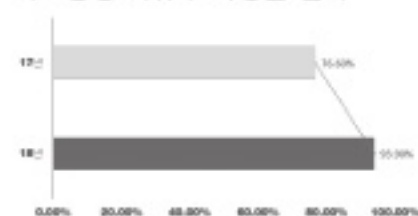


■ 비육장 매입 - 이유후 육성을 증가

◆ 하도팜스 사용농가 생산성적

구분	2018년												합계
	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
모순준(전두)	877	870	872	867	859	863	853	839	814	835	829	852	853
모순준전률	2.07	2.22	2.20	2.13	2.18	2.14	2.10	2.20	2.14	2.09	2.23	2.05	2.15
복덩총산(두)	10.86	10.91	11.03	11.07	11.07	11.11	10.99	10.92	10.94	10.92	10.83	10.79	10.95
복덩이유(두)	9.86	9.94	10.03	10.03	10.07	10.09	10.04	9.87	9.92	10.00	9.97	9.89	9.98
여유준 특성률(%)	90.8	91.1	90.9	90.7	91.0	90.8	91.4	90.4	90.7	91.6	92.1	91.7	91.1
여유주 특성률(%)	93.8	85.4	81.6	85.7	82.3	82.1	81.3	78.6	81.4	92.8	88.3	91.4	85.4
PSY(두)	19.8	21.8	21.6	21.0	21.3	20.9	20.6	21.3	20.8	20.3	21.9	19.7	20.9
MSY(두)	18.6	18.6	17.6	18.0	17.5	17.2	16.8	16.8	17.0	18.9	19.4	18.0	17.9

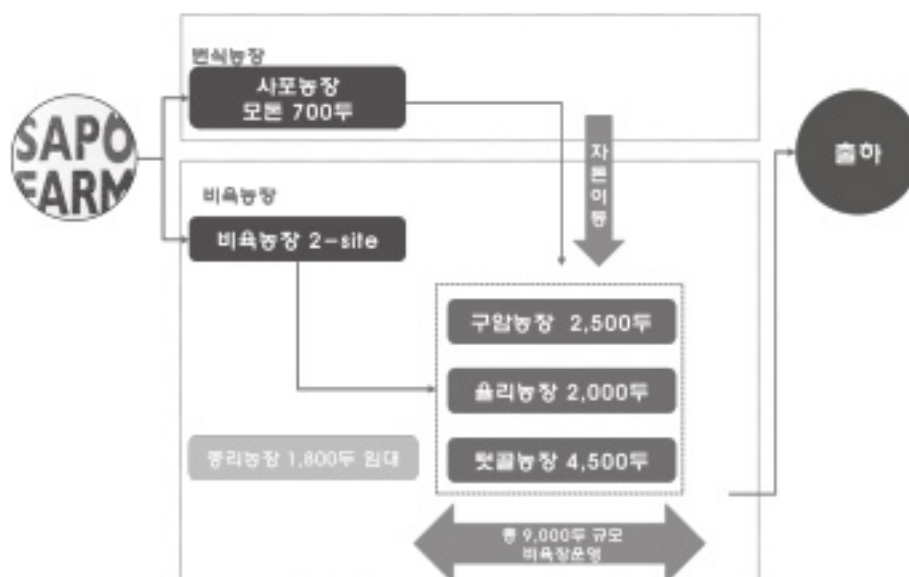
사포농장 이유후 육성률 변화



◆ 이유후 육성률 17년比 17.3% 증가

- 1) 광석단지내 질병컨트롤 불가 농장 운영 중단
- 2) 비육사 지속 리모델링 및 자금 투자
- 3) 밀사방지 위한 충분한 비육사 확보
- 4) 철저한 울인 울아웃, 소독관리

■ 사포농장 사업 모식도(현재)



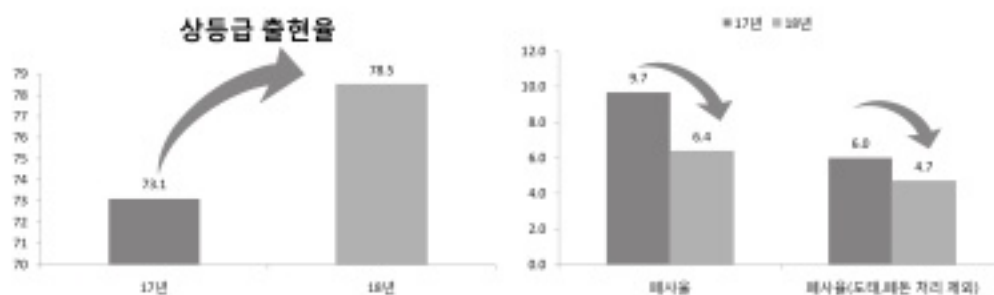


■ 선별출하 모습



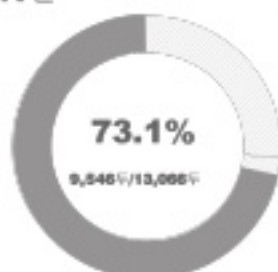
■ 사포농장 비육성적

	상등급 출현율	폐사율/출하율	2주내도태 및 폐돈처리 제외
17년	73.1%	9.69%/90.31%	6.0%
18년	78.5%	6.37%/93.63%	4.74%

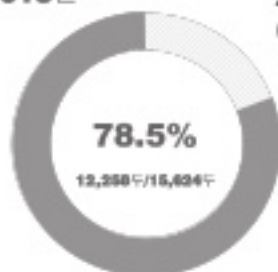
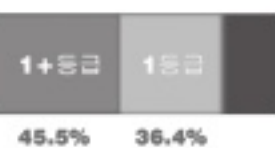
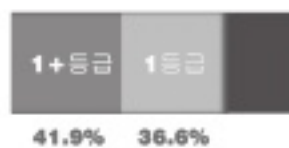
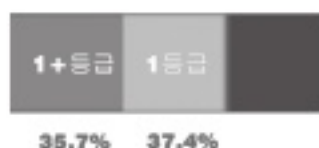
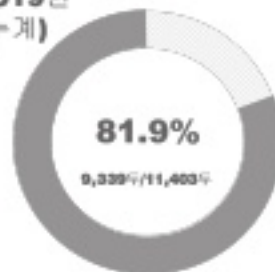


사포농장 비육성적

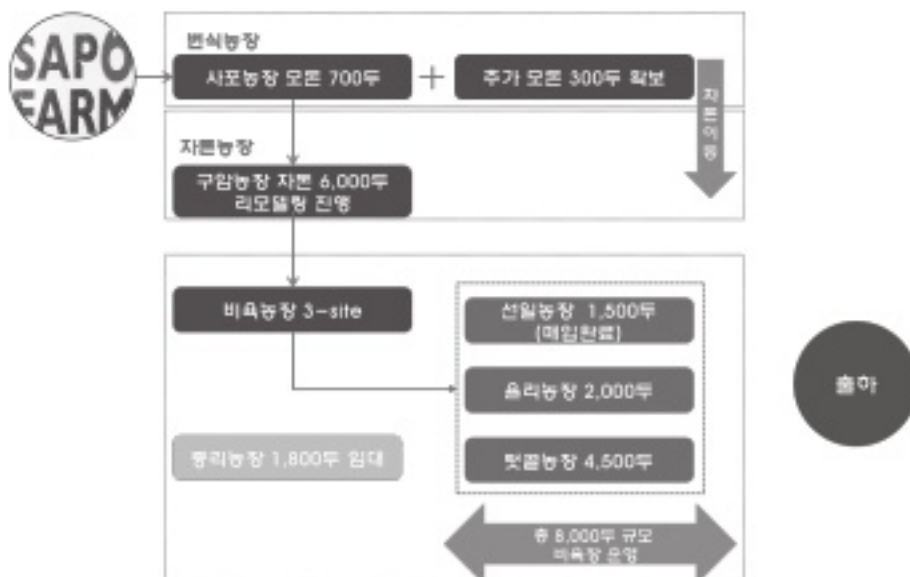
2017년



2018년

2019년
(누계)

사포농장 사업 모식도(향후 계획)



■ 분뇨처리



고착화된 슬러리



분해 위한 약품 처리



완성된 액비

액비 순환 형태 운영

항상 포화 상태였던 저장조

- 약품 처리 통한 액비 완성(50일)
- 낮아진 처리비용, 처리 스트레스

구 분	구 입	출 리
현재잔량	2,900	900
총저장공간	4,100	1,200
여분공간	1,200	300

단위 : TON

18년 말 기준

■ 분뇨처리

업체 기간	**환경			**순환센터			비 고
	2016년(톤)	2017년(톤)	차 이	2016년(톤)	2017년(톤)	차 이	
1월	486	405	81	19.61	107.58	-87.97	
2월	513	540	-27	242.28	225.96	16.32	
3월	405	405	0	120.79	266.66	-145.87	
4월	675	621	54	299.62	128.44	171.18	
5월	864	594	270	101.95	128.09	-26.14	
6월	837	675	162	233.42	96.38	137.04	
7월	729	702	27	231.67	174.59	57.08	
8월	729	594	135	285.33	162.47	122.86	
9월	783	540	243	170.24	295.71	-125.47	
10월	864	651	213	814.04	277.4	536.64	
11월	1,161	674	487	814.47	1,103.66	-289.19	
12월	540	486	54	229.13	295.28	-66.15	
합계	8,586	6,887	1,699	3,562.55	3,262.22	300.33	

16년 比 17년 분뇨처리량 연간 2,000톤 감소 (사육두수 동일)

■ 직원구성 변경

역할	1세 경영
인원 구성	• 총 인원 11명(농장주 포함)
농장주(1명)	• 농장경영의 모든업무
농장장(1명)	• 생산계획 수립 • 생산성 향상 주력
팀장급 근로자(3명)	• 농장 내 파트별 업무 진행
외국인 근로자(5명)	• 농장 내 파트별 업무 진행
기타	• 공무 1명
특징	• 노동집약적 • 업무강도 ↑

역할	2세 경영
인원 구성	• 총 인원 18명(농장주 포함)
농장주(1세 1명2세 1명)	• 농장경영 • 환경관리, 민원관리
농장장(1명)	• 생산계획 수립 • 생산성 향상 주력
팀장급 근로자(3명)	• 농장 내 파트별 업무 진행
외국인 근로자(8명)	• 농장 내 파트별 업무 진행
기타	• 약비 관리 1명 • 전산 관리 1명 • 자돈전출 및 출하차량 담당 1명 • 공무 1명
특징	• 업무효율 극대화 위한 인력 총원 • 업무 세분화 및 전문성 확보

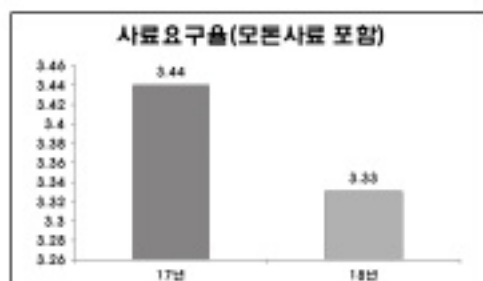
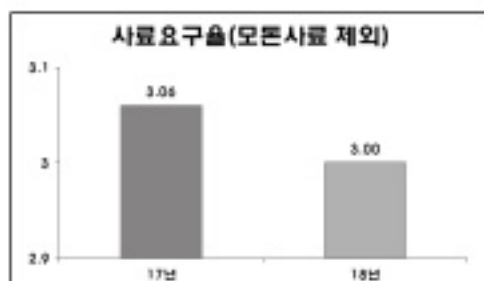
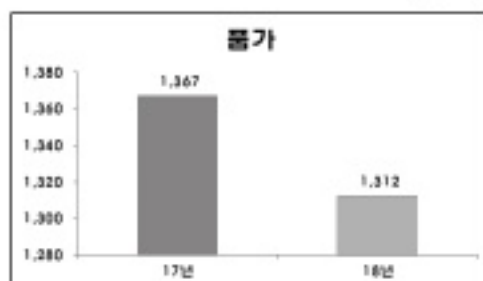
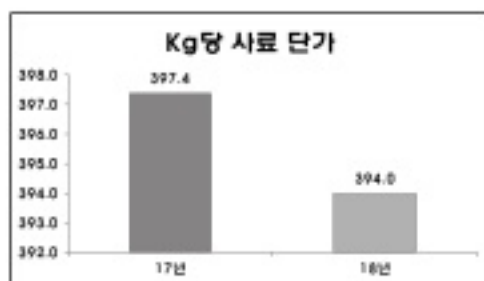
■ 방역 매뉴얼 구축





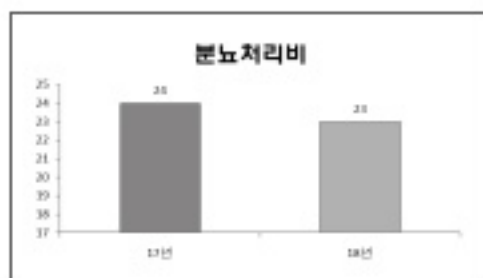
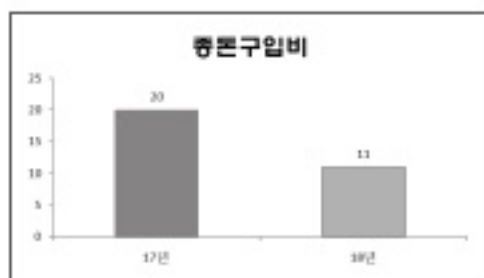
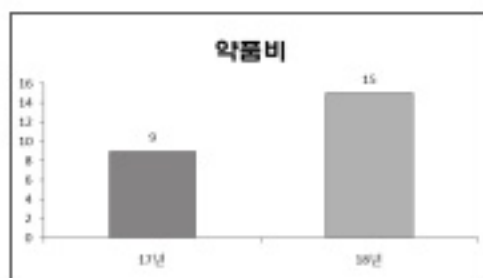
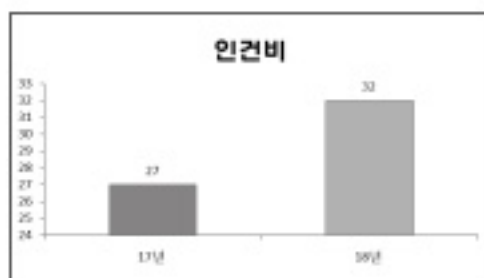
■ 사포농장 비용분석

단위 : 원

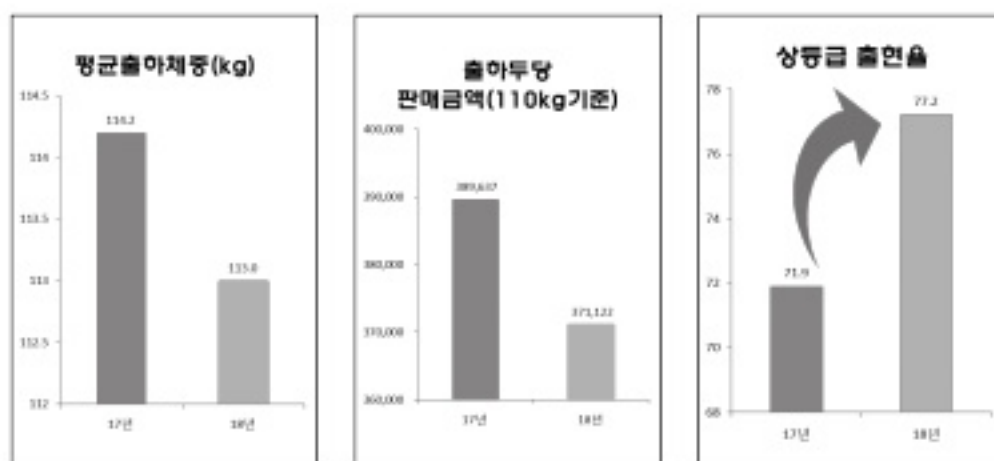


■ 사포농장 모돈 두당 생산비

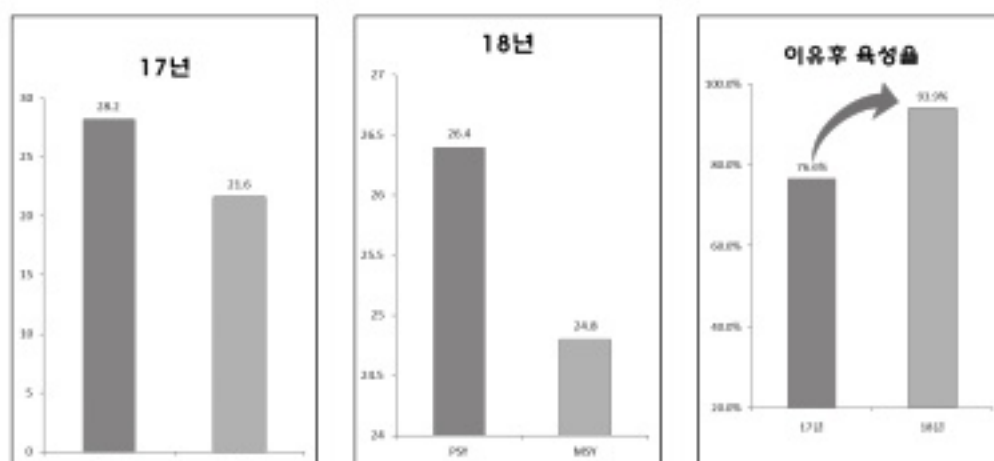
단위 : 원



■ 사포농장 비용분석



■ 사포농장 종합분석





■ 사포농장 종합분석

기간 : 19년 1월 ~ 9월

구분	1+등급	2등급	차액	출하시 두당 액 (110kg기준)
전국(제주제외) 평균	4,262	3,632	630	69,300원

출처 : 품질평가원

23,076천원
매출증가

사포농장(2등급 감소시) 18년 기준

손실률(2등급) : 2등급 출현두수 3,338두 → 10% 감축시 (18년 기준)

1) 두당 예상수익 69,300원 X 333두 = 23,076천원/년

■ 사포농장 종합분석

사료비

17년도 대비 18년 사료비 kg당 3.4원 ↓
17년도 대비 18년 품가 55원 ↓생산비
(17년 대비 18년)인건비, 약품비 증가
종돈구입비, 분뇨처리비 감소

종합

이유 후 육성을 향상에 따른 순이익 증가
돈가의 하락으로 인한 두당 판매금액 하락

■ 사포농장 선순환고리



시설 투자

- 매출액의 1% 환경 개선비용 투자
- 매출액의 10~15% 매년 투자 통한 순차적 돈사 리모델링
- 질병 연결고리 단절 위한 2-site 운영(향후 3-site운영계획)
- 농장 전용 출하차 및 출하기사 계약

인력 안정화

- 팀장급 근로자 최소 근속년수 9년 이상
- 각종 세미나 교육 참석 유도 및 자기발전 기회 제공
- 장기근무 해외여행, 성과에 따른 상여금 지급
- 직원 복지 향상을 위한 소통 강조
- 업무 효율성 확보 위한 인력 충원

기본 충실

- 년 1회 시무식을 통한 향후 계획 수립
- 데이터의 수치화를 통한 현실적인 경영목표 수립
- 각자의 맡은 바 임무에 충실
- 3정 5S의 중요성 강조

■ 사포농장의 나아갈 방향

